



---

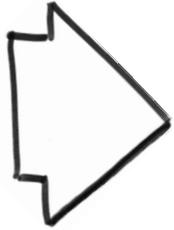
# Best Practice im Finanzbereich

---

Controller-Forum, 19. März 2014

---

Bruno Burkart



**Leitfrage:**

**Was sind die relevanten  
Entwicklungen im Finanz- und  
Rechnungswesen und im Controlling?**



# Allgemeine Entwicklungen



**Zentrale Steuerung  
Richtlinien-  
kompetenz**

**Einheitliche  
IT-Tools**

**Hohes  
Qualifikationsniveau/  
Kaderschmiede**

**Shared Service  
Center in  
Konzernen**



# Trends im Controlling



**Controlling als Partner im Strategieentwicklungsprozess**

**Zentraler Berichtsstandard**

**Integriertes Planungssystem**

**Verbindlicher, optimierter Jahreskreislauf**

# Trends im Finanz- und Rechnungswesen

Kernbanken-  
politik

Fast-Close

Cash-Pooling/  
Netting

Tendenz zur  
Innenfinanzierung  
(FCF und WCM)

Elektronischer  
Workflow/automati-  
sierte Buchungen





- Zentralisierung und einheitliche Richtlinien
- Standardisierung (Berichte, Tools, IT, Prozesse, Kennzahlen etc.)
- Verstärkte Automatisierung (Workflow)
- Verkürzung der Durchlaufzeiten