

Risikomanagement im Einkauf

Viele Potenziale liegen brach und sind nicht voll ausgeschöpft!



11. CONTROLLERFORUM in Graz

Christian Theuermann

17.03.2015



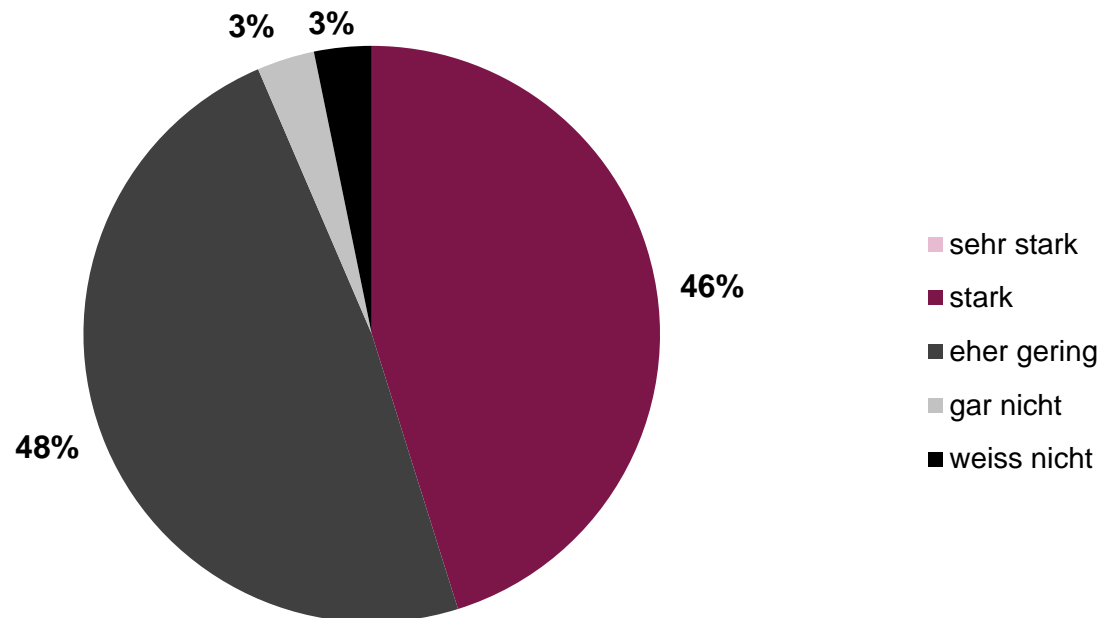
BEDEUTUNG DES RISIKOMANAGEMENTS

11.Forum

CAMPUS
GRAZ

02

In 94 % aller TOP-Unternehmen in Österreich hat die Bedeutung des Risikomanagements in der Beschaffung in mehr oder weniger starker Ausprägung zugenommen!



Entwicklung der Bedeutung des Risikomanagements in den TOP-Unternehmen in Österreich

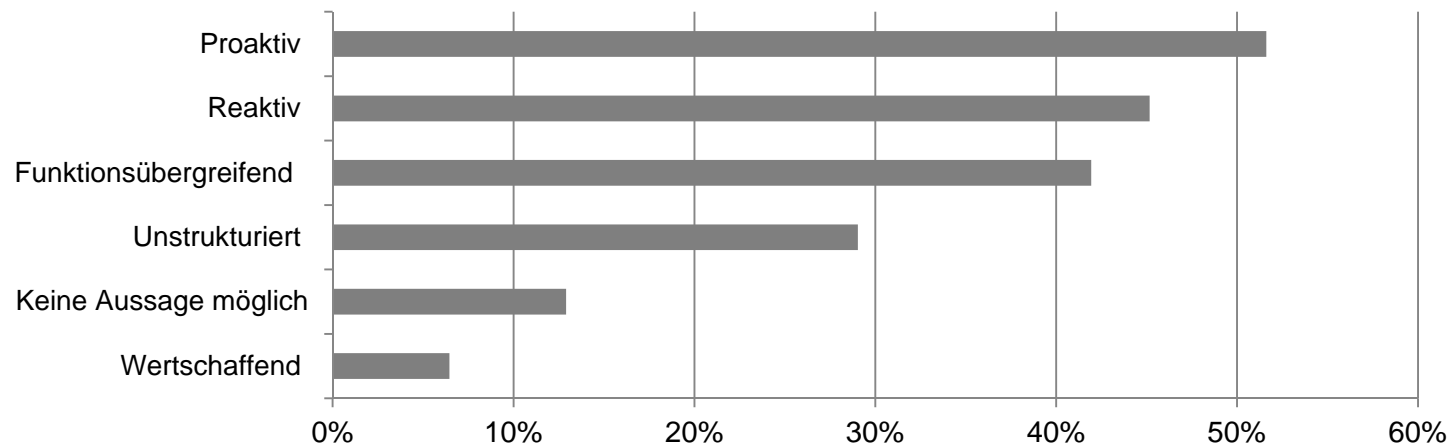
REIFEGRAD DES RISIKOMANAGEMENTS

11.Forum

CAMPUS
GRAZ

02

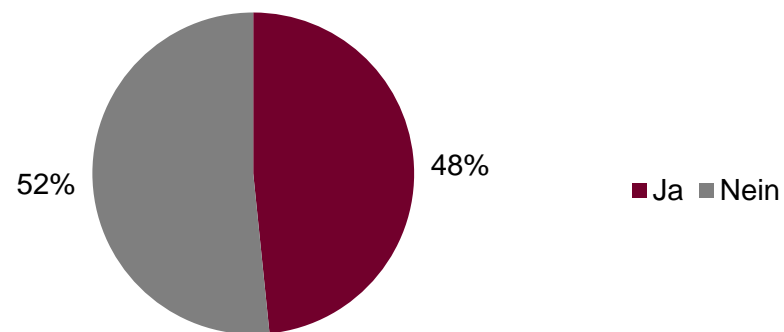
Lediglich 7 % der Unternehmen geben an, dass das Risikomanagement in der Beschaffung einen wertschaffenden Charakter hat, was bedeutet, dass eine systematische Nutzung von Wettbewerbsvorteilen durch das Risikomanagement gegeben ist. Hier zeigt sich erhebliches Nachholpotenzial in der Unternehmenspraxis!



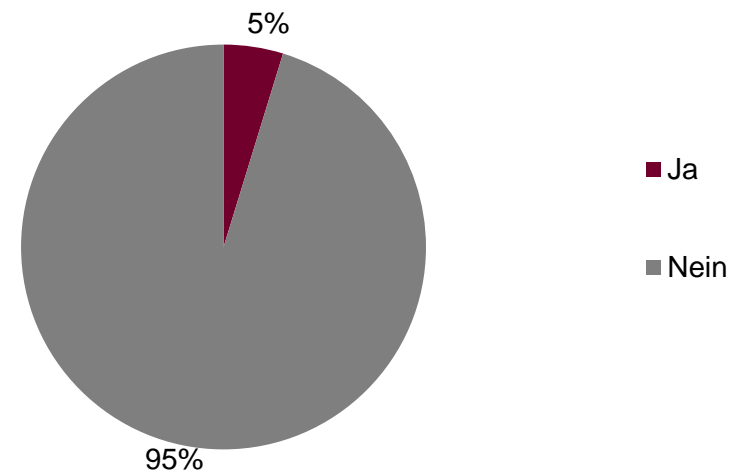
Mehrfachnennungen möglich

Reifegrad des Risikomanagements in der Beschaffungsorganisation

Die Erarbeitung und der Einsatz von erfolgsorientierten Risikomanagementmaßnahmen und die Erfolgsmessung der Risikomanagementaktivitäten ist stark Verbesserungswürdig!

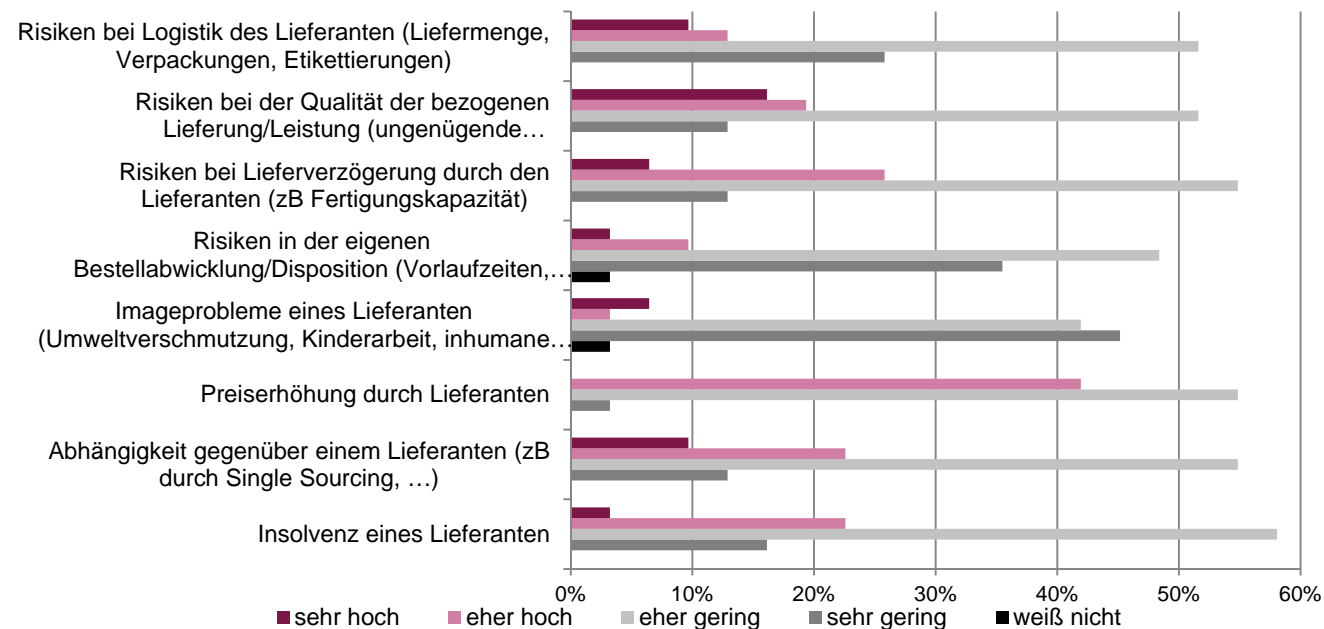


Risikomanagementmaßnahmen in den Einkaufsabteilungen



Messung des Erfolges der Risikomanagementaktivitäten im Beschaffungsbereich

Die identifizierten Hauptrisiken in den Beschaffungsbereichen liegen bei der **Qualität** der bezogenen Lieferungen und Leistungen, der **Logistik** des Lieferanten (Lieferfähigkeit) und in der **Abhängigkeit** gegenüber den Lieferanten (Single Sourcing).



Beschaffungsriskien und deren unternehmerische Bedeutung

*„Befasse dich mit den Dingen, bevor sie geschehen
bringe sie in Ordnung, bevor sie durcheinander sind.
Denn die schwierigen Dinge auf der Welt fangen stets einfach an,
und die großen Dinge fangen stets klein an.“*

Laozi, chinesischer Philosoph, 6. Jahrhundert v. Chr.